

# De Salamander – Molenplan 2024 - 2029

---

## Motto: Houtzaagmolen De Salamander, icoon aan de Vliet

In de statuten van Stichting De Salamander staat het **doel** van de stichting omschreven:

Het in stand houden, beheren en exploiteren van houtzaagmolen De Salamander en bijebrengen van gelden daarvoor, alles in de ruimste zin genomen, met inachtneming van het historische karakter van het werkende monument.

Houtzaagmolen De Salamander is een groot en herkenbaar rijksmonument waar bewoners van Leidschendam-Voorburg trots op zijn. De molen laat het grote publiek van binnen en buiten de gemeente zien hoe, net als vroeger, met behulp van windkracht hout gezaagd wordt. De molen is uitnodigend naar zowel kinderen als volwassenen. De molen is een prettige werk- en ontmoetingsplek voor een brede groep vrijwilligers: molenaars, klussers, gidsen, houtbewerkers en opleiders. Samen houden zij de molen in uitmuntende staat voor de volgende generaties.

Het bestuur heeft bovenstaande voor de periode 2024-2029 vertaald in de volgende **opdracht**:

1. Het rijksmonument inclusief het zaagproces in excellente toestand houden;
2. Het rijksmonument breed toegankelijk laten zijn;
3. Het educatieve karakter van de molen als onderdeel van het erfgoed bewaren;
4. De vrijwilligersorganisatie verbreden en versterken;
5. De betrokkenheid van vrienden, ondernemers en sponsors vergroten;
6. De Salamander als merk meer bekendheid geven.

Op **strategisch** vlak hebben bestuur en vrijwilligers aandacht voor *stakeholders*, zij zorgen voor draagvlak bij de gemeente, erfgoedpartners, subsidiegevers en burens en betrekken (lokale) ondernemers bij de molen. Zij communiceren helder met de stakeholders over gemaakte afspraken en verwachtingen.

Zij letten erop dat de *financiën* gezond zijn, zij regelen subsidie voor meerjarig onderhoud, zorgen voor financiering voor werkzaamheden, gaan zuinig om met materiaal, sluiten verzekeringen af, organiseren en promoten de houtverkoop en organiseren activiteiten in de molen die financieel lonend zijn. Dit alles met inachtneming van ANBI-eisen.

Het bestuur en vrijwilligers zorgen voor *onderhoud en instandhouding* van de molen door het opstellen en uitvoeren van een meerjarig onderhoudsplan. Zij coördineren de werkzaamheden door bedrijven en doen wat mogelijk is zelf. Het bestuur kent de

molenwereld, kent de bedrijven voor molenonderhoud, wisselt ervaringen uit met partnermolens en is thuis in de erfgoedwereld.

Het bestuur en vrijwilligers hebben oog voor *veiligheid*, de veiligheid van de constructie en bewegende delen van de molen, de brandveiligheid, de veiligheid van de molen als werk- en bezoekplek, en de veiligheid van gereedschap, instrumenten en voorzieningen. Verder staat sociale veiligheid op de voorgrond, de molen is een diverse en inclusieve omgeving waar het prettig werken is.

Daaraan verbonden weet het bestuur zich verantwoordelijk voor het vormen van *hechte en harmonieuze teams*. Dat geldt voor het bestuur zelf en voor alle andere geledingen: bestuur en vrijwilligers luisteren naar elkaar, kennen en begrijpen elkaar. Het bestuur staat open voor vragen en verbeterpunten, zorgt voor een warme en communicatieve omgeving en treedt tijdig op bij dreigende conflicten.

Het bestuur heeft oog voor *verjonging*, voor het werven en selecteren van nieuwe vrijwilligers, voor het gereedmaken van de molen voor de nieuwe generatie. Bestuur en vrijwilligers werken actief aan het scholen van molenaars, klussers, gidsen, houtbewerkers en opleiders.

De komende vijf jaar werken bestuur en vrijwilligers met name aan vijf **operationele** punten. Allereerst aan het betrekken van lokale bedrijven in Leidschendam-Voorburg bij de molen, dit kan als partner en als sponsor. Daarnaast aan het werven van vrienden van De Salamander in de wijken rond de molen. Verder aan het behouden en werven van een brede groep vrijwilligers. Ten vierde werkt het bestuur samen met de erfgoedpartners uit de regio om het grotere belang van erfgoed te dienen. En tenslotte werken bestuur en vrijwilligers aan het verkrijgen van bomen om te verzagen en als houtproducten te verkopen.

Dit plan wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd.

Leidschendam, april 2024